


MÓDULO	MATERIA	CURSO	SEMESTRE	CRÉDITOS	TIPO
Optatividad	Gestión avanzada de proyectos	1º	2º	3	Optativa
PROFESORES <sup>(1)</sup>			DIRECCIÓN COMPLETA DE CONTACTO PARA TUTORÍAS (Dirección postal, teléfono, correo electrónico, etc.)		
• Germán Martínez Montes (GMM)			E.T.S.I.C.C.P. Av. Severo Ochoa, s/n. 4ª Planta. Despacho nº 34 <a href="mailto:gmmontes@ugr.es">gmmontes@ugr.es</a>		
			HORARIO DE TUTORÍAS Y/O ENLACE A LA PÁGINA WEB DONDE PUEDAN CONSULTARSE LOS HORARIOS DE TUTORÍAS <sup>(1)</sup>		
			GMM: Lunes y Martes de 9 a 12 <a href="http://icpi.ugr.es">http://icpi.ugr.es</a>		
MASTER EN EL QUE SE IMPARTE			OTROS MASTERES A LOS QUE SE PODRÍA OFERTAR		
Máster Universitario en Electrónica Industrial			-		
PRERREQUISITOS Y/O RECOMENDACIONES (si procede)					
No existen requisitos previos diferentes a los que se exigen para la matriculación en el Máster.					
BREVE DESCRIPCIÓN DE CONTENIDOS (SEGÚN MEMORIA DE VERIFICACIÓN DEL MASTER)					
<ul style="list-style-type: none"><li>- Presentación de la asignatura. Ciclo de vida de un proyecto.</li><li>- Dirección Integrada de proyectos. Caracterización.</li><li>- Estandarización en la gestión de proyectos. ISO 21500. PMI.</li><li>- Certificación de competencias en la gestión de proyectos. Características generales de los modelos de certificación de competencias. Análisis de los principales modelos.</li><li>- Gestión de Interesados. Gestión de Recursos. Trabajo en Equipo.</li><li>- Gestión de la Comunicación y la Negociación.</li><li>- Gestión de Riesgos.</li></ul>					

<sup>1</sup> Consulte posible actualización en Acceso Identificado > Aplicaciones > Ordenación Docente

Página 1



**UNIVERSIDAD DE GRANADA**

INFORMACIÓN SOBRE TITULACIONES DE LA UGR  
[masteres.ugr.es](http://masteres.ugr.es)

Firmado por: FRANCISCO JAVIER ALEGRE BAYO Secretario/a de Departamento

Sello de tiempo: 22/05/2019 12:22:21 Página: 1 / 4



I2EC6aA6xQ96A+XIZ7CcjX5CKCJ3NmbA

La integridad de este documento se puede verificar en la dirección <https://sede.ugr.es/verifirma/pfinicio.jsp> introduciendo el código de verificación que aparece debajo del código de barras.

- Nuevas tecnologías en la gestión de proyectos. BIM.

#### COMPETENCIAS GENERALES, BÁSICAS, TRANSVERSALES Y ESPECÍFICAS Y ESPECÍFICAS

CG2 - Capacidad para la dirección de proyectos de investigación, desarrollo e innovación, en empresas y centros tecnológicos.

CG4 - Capacidad para aplicar los principios de la economía y de la gestión de recursos humanos y proyectos, así como la legislación, regulación y normalización en el ámbito de la electrónica industrial.

CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación

CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades

CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida auto dirigido o autónomo.

CT1 - Mostrar interés por la calidad y la excelencia en la realización de las diferentes tareas.

CT4 - Capacidad de trabajar en equipos interdisciplinares para alcanzar objetivos comunes desde campos expertos diferenciados.

CE5 - Capacidad de emprendimiento, innovación tecnológica, coordinación y gestión técnica y económica de proyectos relacionados con la Electrónica Industrial, siguiendo criterios de calidad y medioambientales.

#### OBJETIVOS (EXPRESADOS COMO RESULTADOS ESPERABLES DE LA ENSEÑANZA)

Que los estudiantes conozcan los conceptos básicos relacionados con la gestión avanzada de proyectos, a lo largo de todo su ciclo de vida; de las herramientas básicas para la consecución de los objetivos de cualquier proyecto desde el proceso de selección de alternativas, su viabilidad técnica, económica y medioambiental, la gestión de recursos, la gestión de riesgos, y su monitorización y control.

Que los estudiantes adquieran actitudes y destrezas para asumir el rol de director de proyectos (Project Manager) en los términos y alcance que recogen los actuales estándares de certificación de Project Manager (PMP-PMI, 4LC-IPMA, PRINCE2, entre otros).

Que los estudiantes adquieran la capacidad de incorporarse a proyectos, en cualquiera de sus estadios de desarrollo, asumiendo responsabilidades de gestión.

Que los estudiantes adquieran destrezas en la utilización de herramientas de toma de decisiones en la gestión de proyectos, en su planificación avanzada y en su programación.

#### TEMARIO DETALLADO DE LA ASIGNATURA

El temario de la asignatura se dividirá en los siguientes módulos:

- Introducción al proyecto de ingeniería. Aspectos generales del Project Management.
- Gestión de la comunicación y negociación.
- Gestión de los interesados.
- Gestión del riesgo.



UNIVERSIDAD  
DE GRANADA

Página 2

INFORMACIÓN SOBRE TITULACIONES DE LA UGR

masteres.ugr.es

Firmado por: FRANCISCO JAVIER ALEGRE BAYO Secretario/a de Departamento

Sello de tiempo: 22/05/2019 12:22:21 Página: 2 / 4



I2EC6aA6xQ96A+XIZ7CcjX5CKCJ3NmbA

La integridad de este documento se puede verificar en la dirección <https://sede.ugr.es/verifirma/pfinicio.jsp> introduciendo el código de verificación que aparece debajo del código de barras.

- Trabajo en equipo.
- Gestión del tiempo y los recursos
- Contratación y gestión de las adquisiciones.
- Estándares internacionales. Certificaciones profesionales.

#### BIBLIOGRAFÍA

- Kourounakis, N., Maraslis, A. Versión 1.0, julio de 2017. Síntesis de la Metodología de Gestión de Proyectos PM2. Sobre la base de la Metodología de Gestión de Proyectos PM<sup>2</sup> de la Comisión Europea
- Project Management Institute (2018) A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Sixth edition, PMI, 2018, ISBN 9781628253825.
- IPMA International Project Management Association (2015). (Ed.): ICB IPMA Competence Baseline Version 4.0, Nijkerk, 2015.
- Martínez, G et al. (2007). Organización y Gestión de Proyectos y Obras. McGraw-Hill Interamericana. Madrid.
- Se facilitarán guiones teóricos y prácticos para el seguimiento de determinadas lecciones del temario.

#### ENLACES RECOMENDADOS

- Página del Project Management Institute: <https://www.pmi.org/>
- Página de la International Project Management Association: <https://www.ipma.world/>
- Página de desarrollo del Project Management Methodology (PM<sup>2</sup>) de la UE: [https://ec.europa.eu/isa2/solutions/open-pm2\\_en](https://ec.europa.eu/isa2/solutions/open-pm2_en)

#### METODOLOGÍA DOCENTE

Clases de teoría: se exponen los contenidos desde una perspectiva general, ordenados sistemáticamente, aunque se hace imprescindible la participación por parte del alumnado. Se recomienda al alumno tomar sus propios apuntes, las anotaciones que crea oportunas (aclaraciones, ejemplos, puntualizaciones, etc.) que unidos a los apuntes facilitados por el profesor completarán el material docente.

Clases de prácticas: los alumnos, trabajando por grupos y tutelados por el profesor, aplicarán los conocimientos teóricos y prácticos de tomas de decisiones.

Aprendizaje autónomo: Es el estudio por parte del alumno de los contenidos de los diferentes temas explicados en las clases teóricas y en las clases prácticas. Se favorecerá, por un lado, el trabajo autónomo del alumno, propiciando un aprendizaje independiente y crítico, y, por otro lado, se propondrán trabajos en grupo en los que se desarrollen las capacidades transversales.

#### EVALUACIÓN (INSTRUMENTOS DE EVALUACIÓN, CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y PORCENTAJE SOBRE LA CALIFICACIÓN FINAL, ETC.)

La evaluación continua exige la asistencia a clase para desarrollar todos los ejercicios y trabajos, individuales y en grupo que se vayan realizando a lo largo de todos los módulos. Los conocimientos de los alumnos se evaluarán mediante:

- La asistencia a clase, en donde se considerará la interacción con el profesorado y con el resto de los estudiantes.
- Pruebas realizadas durante las clases teóricas relacionadas con análisis e interpretación de artículos entregados en clase y con el temario impartido.
- La realización de un trabajo en grupo a lo largo del curso, con marcado carácter práctico y que reproducirá la dinámica real de trabajo de los proyectos y que deberá ser defendido al final del curso por los distintos



UNIVERSIDAD  
DE GRANADA

Página 3

INFORMACIÓN SOBRE TITULACIONES DE LA UGR

masteres.ugr.es

Firmado por: FRANCISCO JAVIER ALEGRE BAYO Secretario/a de Departamento


Sello de tiempo: 22/05/2019 12:22:21 Página: 3 / 4



I2EC6aA6xQ96A+XIZ7CcjX5CKCJ3NmbA

La integridad de este documento se puede verificar en la dirección <https://sede.ugr.es/verifirma/pfinicio.jsp> introduciendo el código de verificación que aparece debajo del código de barras.

<p>grupos.</p> <p>Los porcentajes sobre la calificación final de cada aspecto valorado serán:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Asistencia: 5% (asistencia mínima del 80%).</li> <li>• Pruebas prácticas realizadas en clase: 30%.</li> <li>• Trabajo en grupo: 65%</li> </ul> <p>No es necesario obtener un mínimo en cada parte para poder realizar la media ponderada de las calificaciones obtenidas en cada aspecto valorado. Para aprobar la totalidad de la asignatura la calificación global ha de ser mayor o igual a CINCO (5,0).</p>
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LAS PRUEBAS QUE FORMARÁN PARTE DE LA EVALUACIÓN ÚNICA FINAL ESTABLECIDA EN LA "NORMATIVA DE EVALUACIÓN Y DE CALIFICACIÓN DE LOS ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD DE GRANADA"</b></p>
<p>La evaluación única final, a la que el estudiante se puede acoger en los casos indicados en la "NORMATIVA DE EVALUACIÓN Y DE CALIFICACIÓN DE LOS ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD DE GRANADA" vigente en el presente curso académico, entendiéndose por tal la que se realiza en un solo acto académico, consistirá en una prueba donde se evaluarán las competencias adquiridas en la parte teórica y práctica, respectivamente. Podrá constar de preguntas tipo test, preguntas cortas y temas a desarrollar, junto con un ejercicio práctico. Para aprobar la totalidad de la asignatura la calificación ha de ser mayor o igual a CINCO (5,0).</p>
<p><b>INFORMACIÓN ADICIONAL</b></p>
<p>Se dispondrá toda la información necesaria para el seguimiento de la asignatura en la plataforma de enseñanza virtual de la Universidad de Granada <a href="https://prado.ugr.es/moodle/">https://prado.ugr.es/moodle/</a></p>

<p>Firmado por: FRANCISCO JAVIER ALEGRE BAYO    Secretario/a de Departamento</p> <p>Sello de tiempo: 22/05/2019 12:22:21    Página: 4 / 4</p>
 <p>i2EC6aA6xQ96A+XIZ7CcjX5CKCJ3NmbA</p>
<p>La integridad de este documento se puede verificar en la dirección <a href="https://sede.ugr.es/verifirma/pfinicio.jsp">https://sede.ugr.es/verifirma/pfinicio.jsp</a> introduciendo el código de verificación que aparece debajo del código de barras.</p>

# ADENDA DE LA GUIA DOCENTE DE LA ASIGNATURA GESTIÓN AVANZADA DE PROYECTOS

Curso 2019-2020

(Fecha de aprobación de la adenda: 23/04/2020)

MÁSTER EN EL QUE SE IMPARTE		Máster Universitario en Electrónica Industrial			
MÓDULO	MATERIA	CURSO	SEMESTRE	CRÉDITOS	TIPO
OPTATIVIDAD	GESTIÓN AVANZADA DE PROYECTOS	1º	2º	3	OPTATIVA

ATENCIÓN TUTORIAL	
<b>HORARIO</b> (Según lo establecido en el POD)	<b>HERRAMIENTAS PARA LA ATENCIÓN TUTORIAL</b> (Indicar medios telemáticos para la atención tutorial)
Disponibilidad los cinco días de la semana (lectivos), previa petición vía e-mail	e-mail; video-llamada; herramientas disponibles en la plataforma PRADO.
<b>ADAPTACIÓN DEL TEMARIO TEÓRICO Y PRÁCTICO</b> (Cumplimentar con el texto correspondiente, si procede)	
No procede (se mantiene el contemplado en la guía)	
<b>MEDIDAS DE ADAPTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DOCENTE</b> (Actividades formativas indicando herramientas para el desarrollo de la docencia no presencial)	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Docencia síncrona manteniendo horarios previstos en la ordenación docente inicial. Si hay traslado de alguna franja horaria se acordaría previamente con todos los estudiantes y de forma compatible con el resto de las actividades académicas del máster.</li><li>• Plataforma PRADO. Se dispondrá de toda la información necesaria por temas así como documentación adicional que complemente las transparencias de clase: lecturas adicionales, visionado de vídeos, etc.</li></ul>	
<b>MEDIDAS DE ADAPTACIÓN DE LA EVALUACIÓN NO PRESENCIAL</b> (Herramientas alternativas de evaluación no presencial, indicando instrumentos, criterios de evaluación y porcentajes sobre la calificación final)	
<b>Convocatoria Ordinaria</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Asistencia y participación en las clases síncronas por video conferencia (Google Meet)</b><ul style="list-style-type: none"><li>– Se comprobará la asistencia de los estudiantes a las clases programadas.</li><li>– Asistencia y participación en clase. Dado que las clases se imparten atendiendo a la modalidad “invertida” la participación de los estudiantes será fundamental para el desarrollo de las mismas y para la adquisición de los conocimientos y las competencias previstas. Se evaluará proporcionalmente a las clases asistidas y a la participación en las mismas.</li><li>– Supone un 25% de la calificación final.</li></ul></li></ul>	

Firma (1): FRANCISCO JAVIER ALEGRE BAYO  
En calidad de: Secretario/a de Departamento



UNIVERSIDAD  
DE GRANADA

INFORMACIÓN SOBRE TITULACIONES DE LA UGR  
masteres.ugr.es



Este documento firmado digitalmente puede verificarse en <https://sede.ugr.es/verifirma/>  
Código seguro de verificación (CSV): 178E3E7D61F0D60F7064A63E2BA93080

24/04/2020

Pág. 1 de 3

- **Portafolio del estudiantes (Tareas – PRADO)**

- A lo largo del curso y a través de la plataforma PRADO se irán estableciendo una serie de tareas que deberán presentarse en tiempo y forma. Estas tareas estarán relacionadas con la materia de cada uno de los temas.
- Las tareas se evaluarán atendiendo a la calidad de las respuestas y desarrollo de las mismas, respetando siempre todos los conocimientos teóricos explicados para su desarrollo. También se valorará el orden, la calidad documental y de la expresión escrita. Se evaluará proporcionalmente a las tareas presentadas y la calidad de las mismas.
- Supone un 75 % de la calificación final.

### Convocatoria Extraordinaria

- **Entrega de Proyecto Relacionado con los contenidos de la Asignatura.**

- Se presentará un documento, perfectamente ordenado y documentado con todos los aspectos fundamentales sobre la gestión de proyectos, indicando para cada de Áreas de Conocimiento de la Dirección de Proyectos los aspectos fundamentales de su gestión así como ejemplos que lo ilustren. La entrega se realizará cinco antes de la fecha de examen al correo [gmmontes@ugr.es](mailto:gmmontes@ugr.es) Si el tamaño del fichero es superior a 10 MB se adjuntará el enlace al servicio de consigna UGR.
- Se evaluará:
  - El documento: calidad documental y conceptual; orden; expresión escrita; aportaciones individualizadas, Supondrá un 75% de la calificación final
  - La presentación del mismo a través de video conferencia (GOOGLE MEET), apoyada con una pequeña presentación que deberá ser aportada el día del examen. Supondrá un 25% de la calificación final

### MEDIDAS DE ADAPTACIÓN DE LA EVALUACIÓN ÚNICA FINAL NO PRESENCIAL

(Herramientas alternativas de evaluación no presencial, indicando instrumentos, criterios de evaluación y porcentajes sobre la calificación final)

- **Entrega de Proyecto Relacionado con los contenidos de la Asignatura.**

- Se presentará un documento, perfectamente ordenado y documentado con todos los aspectos fundamentales sobre la gestión de proyectos, indicando para cada de Áreas de Conocimiento de la Dirección de Proyectos los aspectos fundamentales de su gestión así como ejemplos que lo ilustren. La entrega se realizará cinco antes de la fecha de examen al correo [gmmontes@ugr.es](mailto:gmmontes@ugr.es) Si el tamaño del fichero es superior a 10 MB se adjuntará el enlace al servicio de consigna UGR.
- Se evaluará:
  - El documento: calidad documental y conceptual; orden; expresión escrita; aportaciones individualizadas, Supondrá un 75% de la calificación final
  - La presentación del mismo a través de video conferencia (GOOGLE MEET), apoyada con una pequeña presentación que deberá ser aportada el día del examen. Supondrá un 25% de la calificación final

### RECURSOS Y ENLACES RECOMENDADOS PARA EL APRENDIZAJE Y EVALUACIÓN NO PRESENCIAL

(Alternativas a la bibliografía fundamental y complementaria recogidas en la Guía Docente)

#### RECURSOS:

- No son necesarios nuevos recursos

ENLACES: (corresponden todos a web oficiales de metodologías de gestión de proyectos)

- [https://ec.europa.eu/isa2/solutions/open-pm2\\_en](https://ec.europa.eu/isa2/solutions/open-pm2_en)
- <https://www.ipma.world/individuals/standard/>
- <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards>
- [https://www.prince2.com/eur/prince2-methodology?gclid=EA1aIQobChMI-qGHsrv86AIVVrLVCh02PgK\\_EAAYASABEgUvD\\_BwE](https://www.prince2.com/eur/prince2-methodology?gclid=EA1aIQobChMI-qGHsrv86AIVVrLVCh02PgK_EAAYASABEgUvD_BwE)

### INFORMACIÓN ADICIONAL

(Cumplimentar con el texto correspondiente, si procede)



No aplica

Firma (1): FRANCISCO JAVIER ALEGRE BAYO  
En calidad de: Secretario/a de Departamento



UNIVERSIDAD  
DE GRANADA

INFORMACIÓN SOBRE TITULACIONES DE LA UGR  
[masteres.ugr.es](https://masteres.ugr.es)



Este documento firmado digitalmente puede verificarse en <https://sede.ugr.es/verifirma/>  
Código seguro de verificación (CSV): 178E3E7D61F0D60F7064A63E2BA93080

24/04/2020  
Pág. 3 de 3